



Fortalecimento da Atenção Primária à Saúde – Municípios da Bacia do Paraopeba

Projeto de obrigação de fazer e pagar da Vale

Objetivo:

A iniciativa tem como objetivo fortalecer a Atenção Primária à Saúde por meio da estruturação e adequação das Unidades de Atenção Primária para fomento e qualificação das equipes de cada município aderente. Ela é composta por dois blocos: (i) Bloco de Investimento, a ser executado pela Vale; e (ii) Bloco de Custeio, a ser executado pelos municípios.



As diretrizes para repasse, aplicação dos recursos e prestação de contas relacionadas à execução pelos municípios do Bloco de Custeio foram pactuadas por meio de Termos de Compromisso, nos quais está prevista a transferência de 03 (três) parcelas anuais nas contas judiciais das prefeituras. Destaca-se que a prestação de contas pelos municípios é monitorada pela Auditoria e o recebimento da parcela subsequente do Acordo está condicionada à execução de ao menos 80% (oitenta por cento) do valor recebido de determinada parcela, momento que é verificado se os recursos transferidos foram utilizados exclusivamente para as atividades previstas nos Planos de Trabalho.

Onde: Abaeté, Betim, Biquinhas, Caetanópolis, Curvelo, Esmeraldas, Felixlândia, Florestal, Fortuna de Minas, Igarapé, Juatuba, Maravilhas, Mário Campos, Mateus Leme, Morada Nova de Minas, Paineiras, Papagaios, Pará de Minas, Paraopeba, Pequi, Pompéu, São Gonçalo do Abaeté, São Joaquim de Bicas, São José da Varginha, Três Marias



Investimento:

Valor total previsto: R\$ 57.952.255,47

O orçamento estimado da iniciativa foi atualizado por meio do fluxo de "Gestão de Mudança".



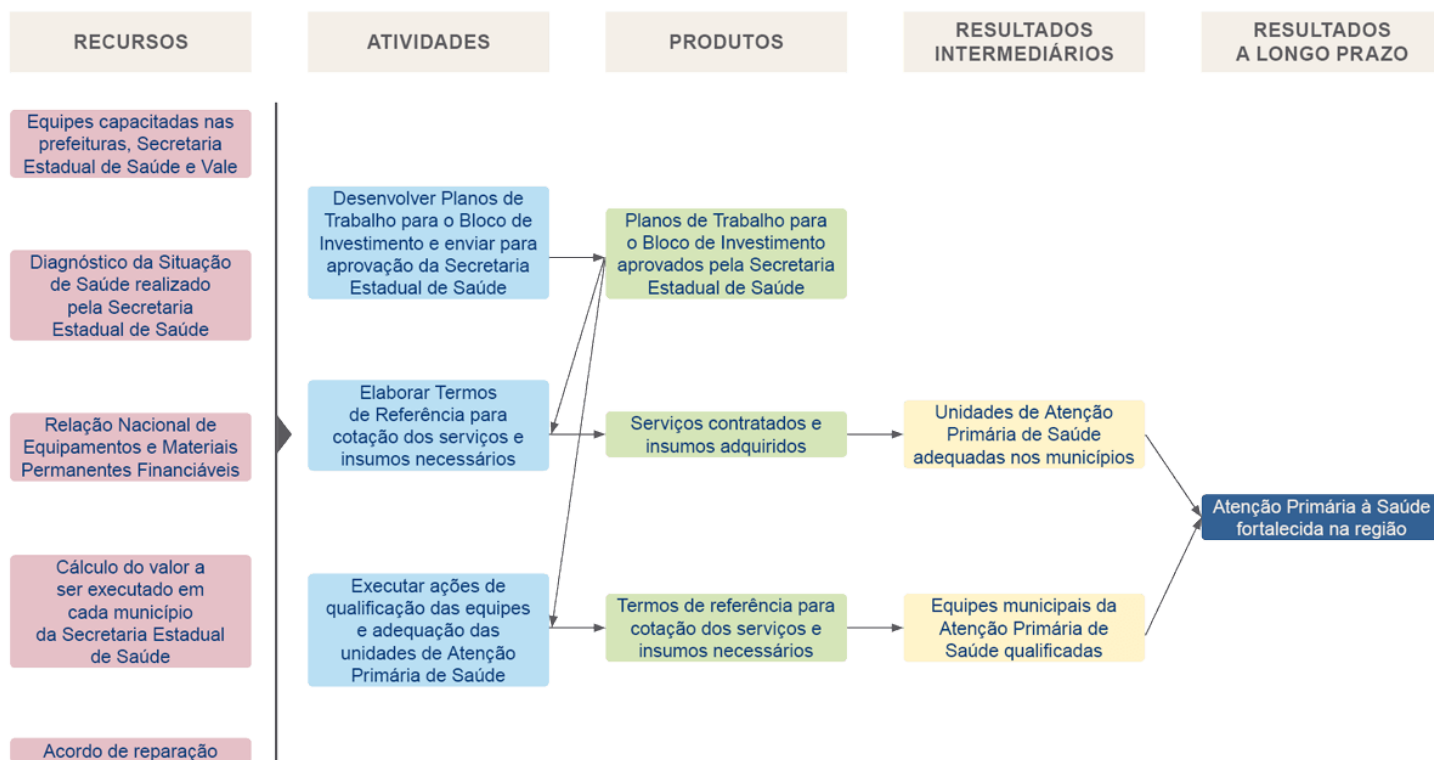
Duração:

- Autorização para início do projeto em janeiro de 2022.
- Estimativa de conclusão do projeto pela Vale em março de 2026.
- Estimativa de conclusão do projeto pelos municípios até março de 2026.



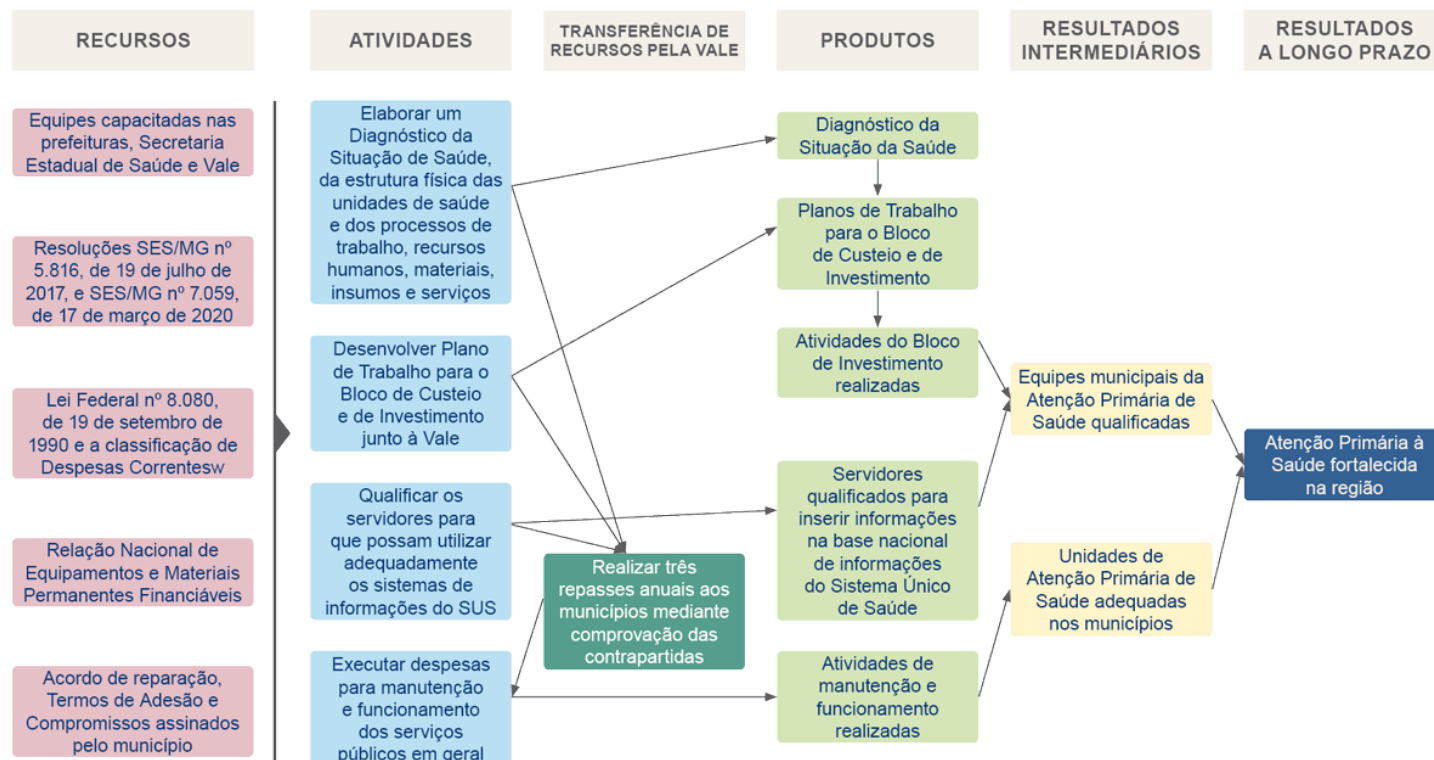
Resumo do Desenho do Bloco Investimento

Obrigação de Fazer da Vale para Fortalecimento da Atenção Primária à Saúde



Resumo do Desenho do Bloco Custeio

Obrigação de Pagar da Vale para Fortalecimento da Atenção Primária à Saúde



Linha do Tempo

Fortalecimento da Atenção Primária à Saúde – Municípios da Bacia do Paraopeba

	Data de Término Prevista	Data de Término Realizada / Reprogramada
Ago/2021		
Fase 1 - Identificação/ Definição Termo de Adesão assinado; Fase Identificação/Definição concluída (TAP aprovado).	26/04/2022	26/04/2022
Fase 2 - Planejamento Termo de Compromisso Assinado; Fase de Planejamento Concluída.	22/06/2022	22/06/2022
Fase 3 - Execução Execução do Bloco de Custeio Entrega do relatório consolidado dos comprovantes dos depósitos judiciais.	07/07/2022	07/07/2022
Fase 3 - Execução Diagnóstico da Situação de Saúde Diagnóstico da Situação de Saúde e da APS (Atenção Primária a Saúde) municipal elaborado; Diagnóstico da Situação de Saúde municipal validado.	20/06/2022	20/06/2022
Fase 3 - Execução Plano de Trabalho Plano de Trabalho Elaborado pelo Município; Plano de Trabalho Validado pela SES/MG.	09/02/2023	20/10/2022
Fase 3 - Execução Implementação do Bloco de Investimento Gestão de mudança para redefinição preliminar de atividades do Bloco de Investimento.	26/05/2023	26/05/2023
Fase 3 - Execução Implementação do Bloco de Investimento Análise técnica, revisão e redefinição dos Planos de Trabalho.	12/08/2024	12/08/2024
Fase 3 - Execução Implementação do Bloco de Investimento Gestão de mudança para detalhamento da execução do Bloco de Investimento por município.	25/04/2025	25/03/2025
Fase 3 - Execução Planejamento da demanda após aprovação da gestão de mudança para detalhamento da execução do Bloco de Investimento por município Cotação dos equipamentos e veículos; Validação das Fichas Técnicas dos equipamentos e veículos; Aquisição dos equipamentos e veículos; Relatório com as Cotações de Mercado.	26/09/2025	25/08/2025
Fase 3 - Execução Execução do Bloco de Investimento Entrega dos equipamentos e veículos; Emplacamento dos veículos.	31/03/2026	25/02/2026
Fase 4 - Encerramento do Bloco de Investimento Entrega de relatório consolidado dos Termos de recebimento em doação de bens evidenciando a aquisição e entrega pela Vale.	04/05/2026	25/03/2026
Mar/2026		



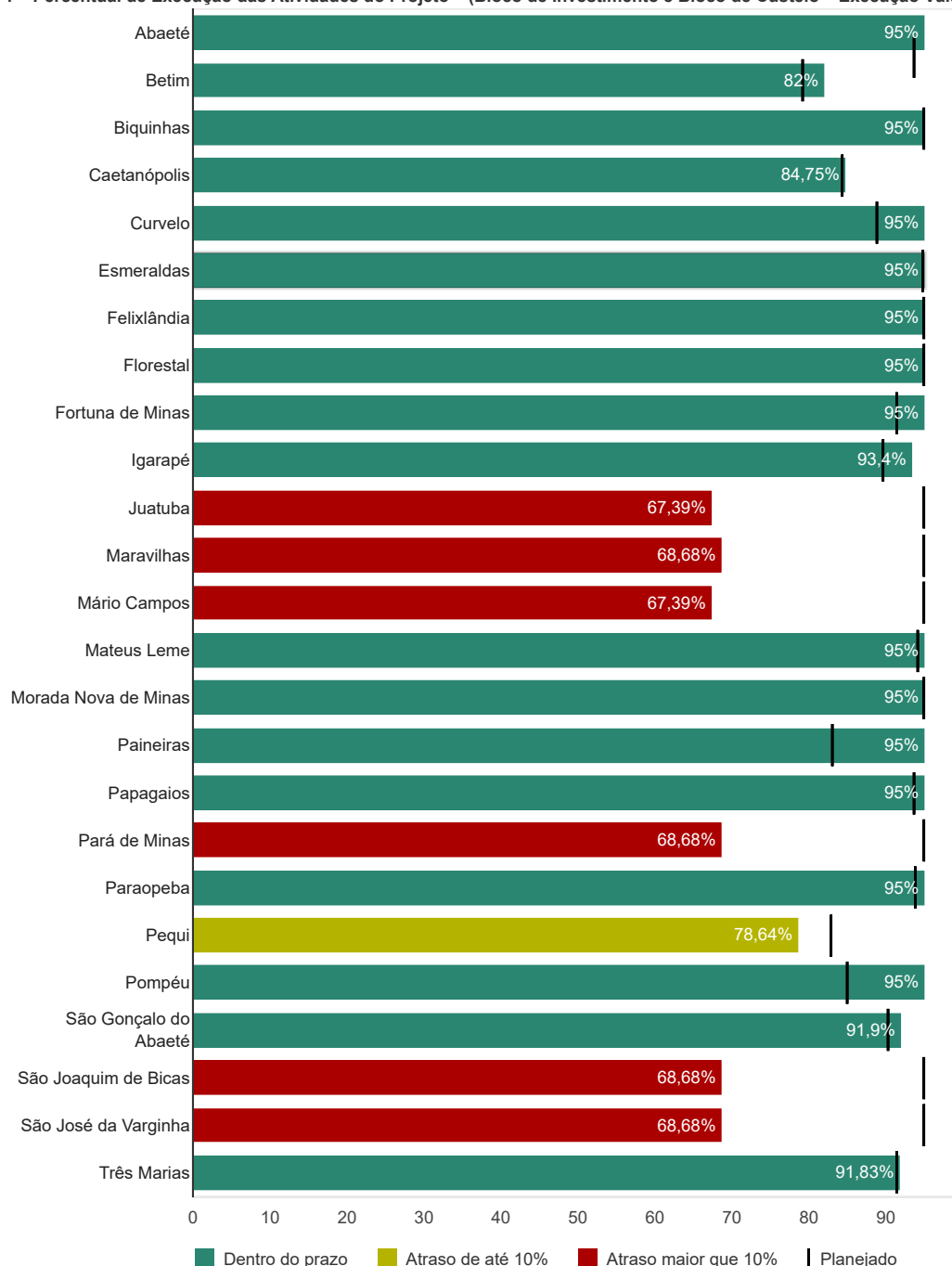
Fonte: Elaboração própria (2025), a partir do cronograma enviado pela Vale em 28/08/2025. Data de status: 20/08/2025.

Nota: Considerando que a iniciativa contempla a participação de 25 municípios, cujos cronogramas após processo de gestão de mudança estão sendo construídos pela Vale de forma individualizada por município, as informações apresentadas nesta linha do tempo correspondem ao início das atividades do cronograma do município de Três Marias/MG, que apresenta o início mais antecipado, e ao término das atividades do cronograma de Betim/MG, que apresenta a maior previsão para o término, após aprovada a gestão de mudança.

Avanço Físico

Fortalecimento da Atenção Primária à Saúde – Municípios da Bacia do Paraopeba

Gráfico 1 – Percentual de Execução das Atividades do Projeto – (Bloco de Investimento e Bloco de Custeio – Execução Vale)



Fonte: Elaboração própria (2025), a partir do cronograma enviado pela Vale em 28/08/2025. Data de status: 20/08/2025.

Nota: (1) Para os municípios de Abaeté, Biquinhas, Curvelo, Esmeraldas, Felixlândia, Florestal, Fortuna de Minas, Mateus Leme, Morada Nova de Minas, Paineiras, Papagaios, Paraopeba e Pompéu a iniciativa se encontra concluída;

(2) O cronograma apresenta atividades internas da Vale relativas ao encerramento do projeto, e que não são computadas como parte da sua execução. Desta forma, o percentual máximo a ser considerado para a execução do projeto é de 95%, excluindo-se os 5% relativos à Fase de Encerramento; e (3) O avanço físico reportado limita-se às atividades da "Obrigação de Fazer" e "Obrigação de Pagar" sob

responsabilidade da Vale, e não incluem as atividades e marcos executados pelo(s) município(s) no âmbito do projeto.

13

PRODUTO(S)
PREVISTO(S)

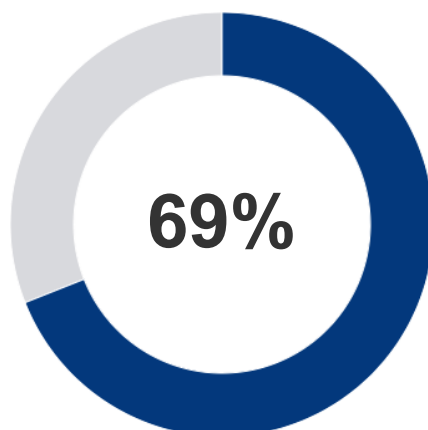
9

PRODUTO(S)
ENTREGUE(S)

0

PRODUTO(S)
EM ATRASO

Gráfico 2 – Percentual de Produtos Entregues



Fonte: Elaboração própria (2025), a partir de documentos recebidos até 10/09/2025.



Atividades Realizadas

- Início das entregas de equipamentos no município de Betim;
- Continuidade das entregas de equipamentos nos municípios de Caetanópolis e São Gonçalo do Abaeté;
- Conclusão das entregas de equipamentos no município de Igarapé;
- Processo de orçamentação em andamento para o município de Pará de Minas;
- Reuniões quinzenais com a Secretaria de Estado de Saúde de Minas Gerais - SES/MG e Comitê Pró-Brumadinho;
- Reunião de alinhamento da Vale com o Município de São José da Varginha; e
- Validação das fichas técnicas da mesa plataforma e placa de rede e envio pela Vale do relatório de cotação do município de Três Marias.



Próximas Atividades

- Envio pela Vale da Solicitação de Mudança Convencional de detalhamento da execução do bloco de investimento para os municípios de São Joaquim de Bicas e São José da Varginha;
- Continuidade das entregas de equipamentos nos municípios de Betim, São Gonçalo do Abaeté e Caetanópolis;
- Recebimento do Parecer FGV referente a Solicitação de Mudança de detalhamento da execução do bloco de investimento para o município de Maravilhas;
- Aguardo da revisão do plano de trabalho pelo município de Pequi para retomada do projeto;
- Envio pela Vale do relatório de cotação para o município de Betim;
- Envio pela Vale do relatório consolidado dos termos de recebimento de bens/doação para o município de Igarapé; e
- Conclusão do emplacamento das motos do município de Caetanópolis.



Equipamentos Entregues (Tipo)

Municípios	Previstos	Entregues	Local
Total	282	206	---
Abaeté	1	1	Secretaria Municipal de Saúde
Betim	52	1	Seção de Patrimônio da Saúde
Biquinhas	1	1	Secretaria Municipal de Saúde
Caetanópolis	29	19	Sede da Prefeitura Municipal
Curvelo	13	13	Secretaria Municipal de Saúde
Esmeraldas	14	14	Secretaria Municipal de Saúde
Felixlândia	3	3	Sede da Prefeitura Municipal
Florestal	1	1	Secretaria Municipal de Transportes
Fortuna de Minas	1	1	Sede da Prefeitura Municipal
Igarapé	27	27	Rua Miguel Henriques da Silva, nº 450, Centro, Igarapé/MG,
Juatuba		0	
Maravilhas		0	
Mário Campos		0	
Mateus Leme	8	8	Avenida Santos Dumond, nº 2250, Bairro Vila Suzana
Morada Nova de Minas	15	15	Sede da Prefeitura Municipal
Paineiras	1	1	Sede da Prefeitura Municipal
Papagaios	4	4	Sede da Prefeitura Municipal
Pará de Minas		0	
Paraopeba	22	22	Departamento de Patrimônio e Almoxarifado
Pequi	12	0	Fundo Municipal de Saúde
Pompéu	23	23	Centro administrativo Municipal
São Gonçalo do Abaeté	41	40	Centro de Saúde Claudiano Morato
São Joaquim de Bicas		0	
São José da Varginha		0	
Três Marias	14	12	Secretaria Municipal de Saúde

Fonte: Elaboração própria (2025), a partir da planilha de equipamentos entregues enviada pela Vale em 28/08/2025.

Avanço Financeiro

Fortalecimento da Atenção Primária à Saúde – Municípios da Bacia do Paraopeba

Gráfico 3 – Percentual Realizado do Projeto – (Bloco de Investimento e Custeio)



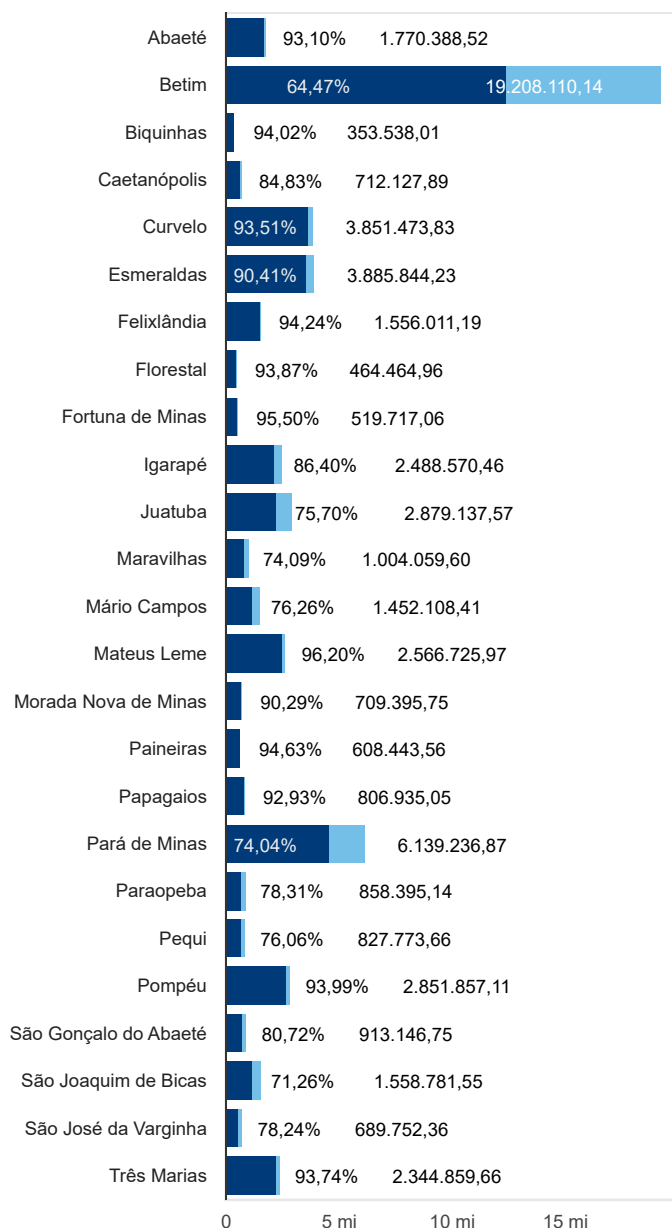
■ % Realizado ■ Valor Total Aprovado Corrigido

Fonte: Elaboração própria (2025), a partir de informações fornecidas pela Vale até 10/09/2025.



O avanço financeiro do projeto é apresentado no Gráfico 3, por meio do percentual realizado até o momento em relação ao valor total aprovado corrigido. O percentual de execução financeira da iniciativa é 79,03%. É importante destacar que o valor total aprovado está considerando os valores do Bloco de Investimento e de Custeio.

Gráfico 4 – Percentual Realizado por Município – (Bloco de Investimento e Custeio)



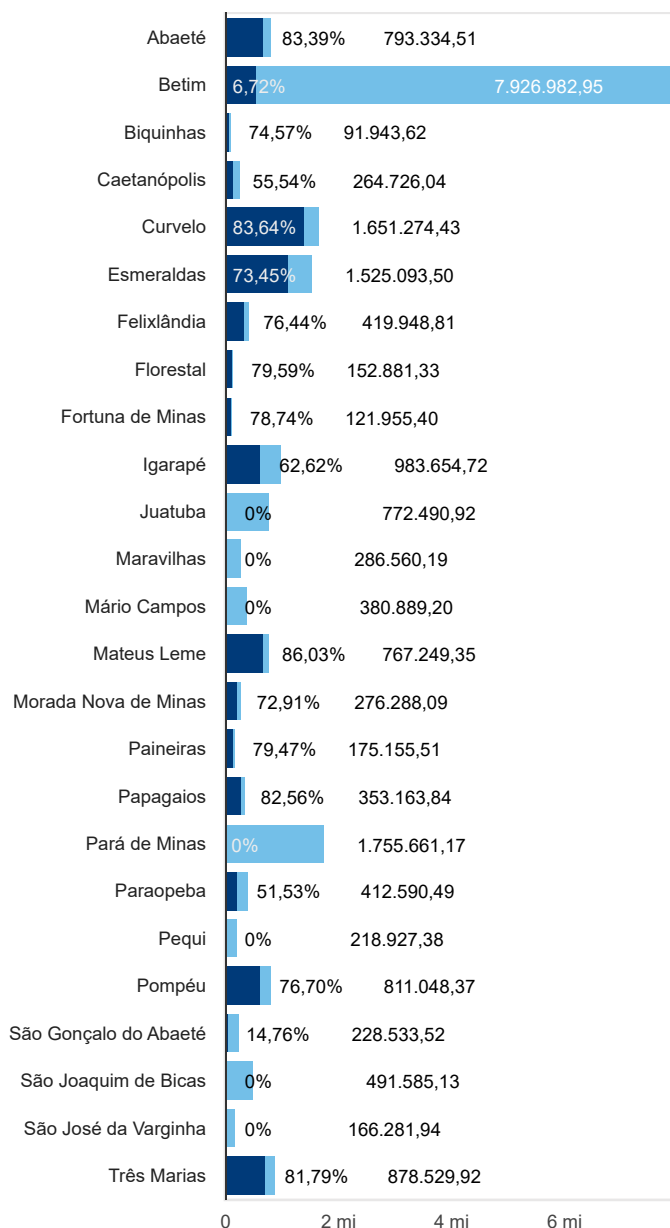
■ % Realizado ■ Valor Total Aprovado Corrigido

Fonte: Elaboração própria (2025), a partir de informações fornecidas pela Vale até 10/09/2025.



O Gráfico 4 apresenta o percentual realizado do projeto por município aderente em relação ao valor total aprovado e corrigido pelo IPCA, conforme determina o Acordo Judicial. Ressalta-se que estão sendo considerados os valores do Bloco de Investimento e do Bloco de Custeio.

Gráfico 5 – Percentual Realizado por Município – (Bloco de Investimento - Execução Vale)



■ % Realizado ■ Valor Total Aprovado Corrigido

Fonte: Elaboração própria (2025), a partir de informações fornecidas pela Vale até 10/09/2025.



O Gráfico 5 apresenta o percentual realizado por município aderente em relação ao valor total aprovado e corrigido pelo IPCA apenas para o Bloco de Investimento.

✓ Valor depositado pela Vale para o Bloco de Custeio		
Município	Valor Total Aprovado (R\$)	Valor Depósito Judicial (R\$)
Abaeté	977.054,01	977.054,01
Betim	11.281.127,19	11.281.127,19
Biquinhas	261.594,39	261.594,39
Caetanópolis	447.401,85	447.401,85
Curvelo	2.200.199,40	2.200.199,40
Esmeraldas	2.360.750,73	2.360.750,73
Felixlândia	1.136.062,38	1.136.062,38
Florestal	311.583,63	311.583,63
Fortuna de Minas	397.761,66	397.761,66
Igarapé	1.504.915,74	1.504.915,74
Juatuba	2.106.646,65	2.106.646,65
Maravilhas	1.071.219,21	1.071.219,21
Mário Campos	717.499,41	717.499,41
Mateus Leme	1.799.476,62	1.799.476,62
Morada Nova de Minas	433.107,66	433.107,66
Paineiras	433.288,05	433.288,05
Papagaios	4.383.575,70	4.383.575,70
Pará de Minas	453.771,21	453.771,21
Paraopeba	445.804,65	445.804,65
Pequi	608.846,28	608.846,28
Pompéu	2.040.808,74	2.040.808,74
São Gonçalo do Abaeté	684.613,23	684.613,23
São Joaquim de Bicas	1.067.196,42	1.067.196,42
São José da Varginha	523.470,42	523.470,42
Três Marias	1.466.329,74	1.466.329,74
Total	39.114.104,97	39.114.104,97

Fonte: Elaboração própria (2025).

🔄 A tabela "Valor depositado pela Vale para o Bloco de Custeio" apresenta o valor depositado pela Vale em 06/07/2022.

✓ Execução dos Recursos pelos Municípios - Bloco de Custeio					
Município	Valor do Acordo (R\$)	Valor Repassado com Rendimento (R\$)	Parcela Recebida do Acordo (R\$)	Execução Realizada (R\$)	% Executado do Repasse
Abaeté	977.054,01	325.684,67	1/3	150.449,67	46,19%
Betim	11.281.127,19	3.760.375,73	1/3	1.499.631,77	39,88%
Biquinhas	261.594,39	87.198,13	1/3	166.852,11	191,35%
Caetanópolis	447.401,85	149.133,95	1/3	155.573,34	104,32%
Curvelo	2.200.199,40	733.399,80	1/3	832.078,14	113,45%
Esmeraldas	2.360.750,73	786.916,91	1/3	647.378,30	82,27%
Felixlândia	1.136.062,38	378.687,46	1/3	294.522,17	77,77%
Florestal	311.583,63	103.861,21	1/3	49.454,85	47,62%
Fortuna de Minas	397.761,66	132.587,20	1/3	44.988,86	33,93%
Igarapé	1.504.915,74	501.638,58	1/3	678.543,56	135,27%
Juatuba	2.106.646,65	702.215,55	1/3	331.760,79	47,24%
Maravilhas	717.499,41	239.166,47	1/3	249.295,05	104,23%
Mário Campos	1.071.219,21	357.073,07	1/3	277.848,88	77,81%
Mateus Leme	1.799.476,62	599.825,54	1/3	634.064,83	105,71%
Morada Nova de Minas	433.107,66	144.369,22	1/3	145.594,33	100,85%
Paineiras	433.288,05	144.429,35	1/3	324.985,91	225,01%
Papagaios	453.771,21	151.257,07	1/3	135.637,36	89,67%
Pará de Minas	4.383.575,70	1.461.191,90	1/3	1.667.538,17	114,12%
Paraopeba	445.804,65	148.601,55	1/3	96.316,39	64,82%
Pequi	608.846,28	202.948,76	1/3	390.543,89	192,43%
Pompéu	2.040.808,74	680.269,58	1/3	744.601,37	109,46%
São Gonçalo do Abaeté	684.613,23	228.204,41	1/3	104.298,20	45,70%
São Joaquim de Bicas	1.067.196,42	355.732,14	1/3	310.746,06	87,35%
São José da Varginha	523.470,42	174.490,14	1/3	74.007,18	42,41%
Três Marias	1.466.329,74	488.776,58	1/3	465.487,25	95,24%
Total Geral	39.114.104,97	13.038.034,97	1/3	10.472.198,43	80,32%

Fonte: Elaboração própria (2025).

🔗 A tabela "Execução dos Recursos pelos Municípios - Bloco de Custeio" apresenta o percentual realizado em relação ao valor repassado aos municípios para o Bloco de Custeio.

Registro Fotográfico (Acervo FGV)

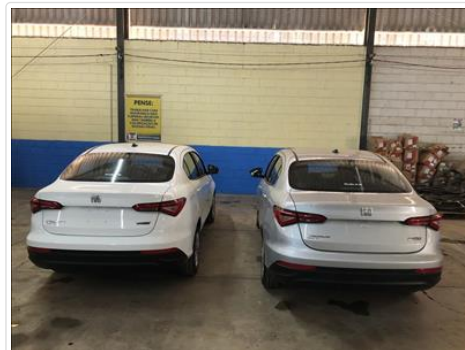
Fortalecimento da Atenção Primária à Saúde – Municípios da Bacia do Paraopeba



Constatação da entrega de equipamentos, materiais e veículos - Vistoria realizada no mês de Março de 2025 em Esmeraldas/MG.



Constatação da entrega de equipamentos, materiais e veículos - Vistoria realizada no mês de Março de 2025 em Mateus Leme/MG.



Constatação da entrega de equipamentos, materiais e veículos - Vistoria realizada no mês de Março de 2025 em Mateus Leme/MG.